



DOCENTE: MG FLORES BENITO FRANZ

GESTION DE ALMACENES

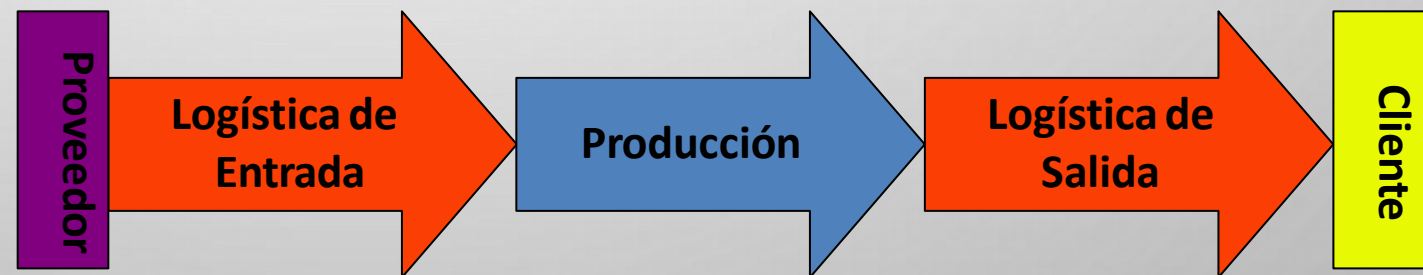


OBJETIVOS

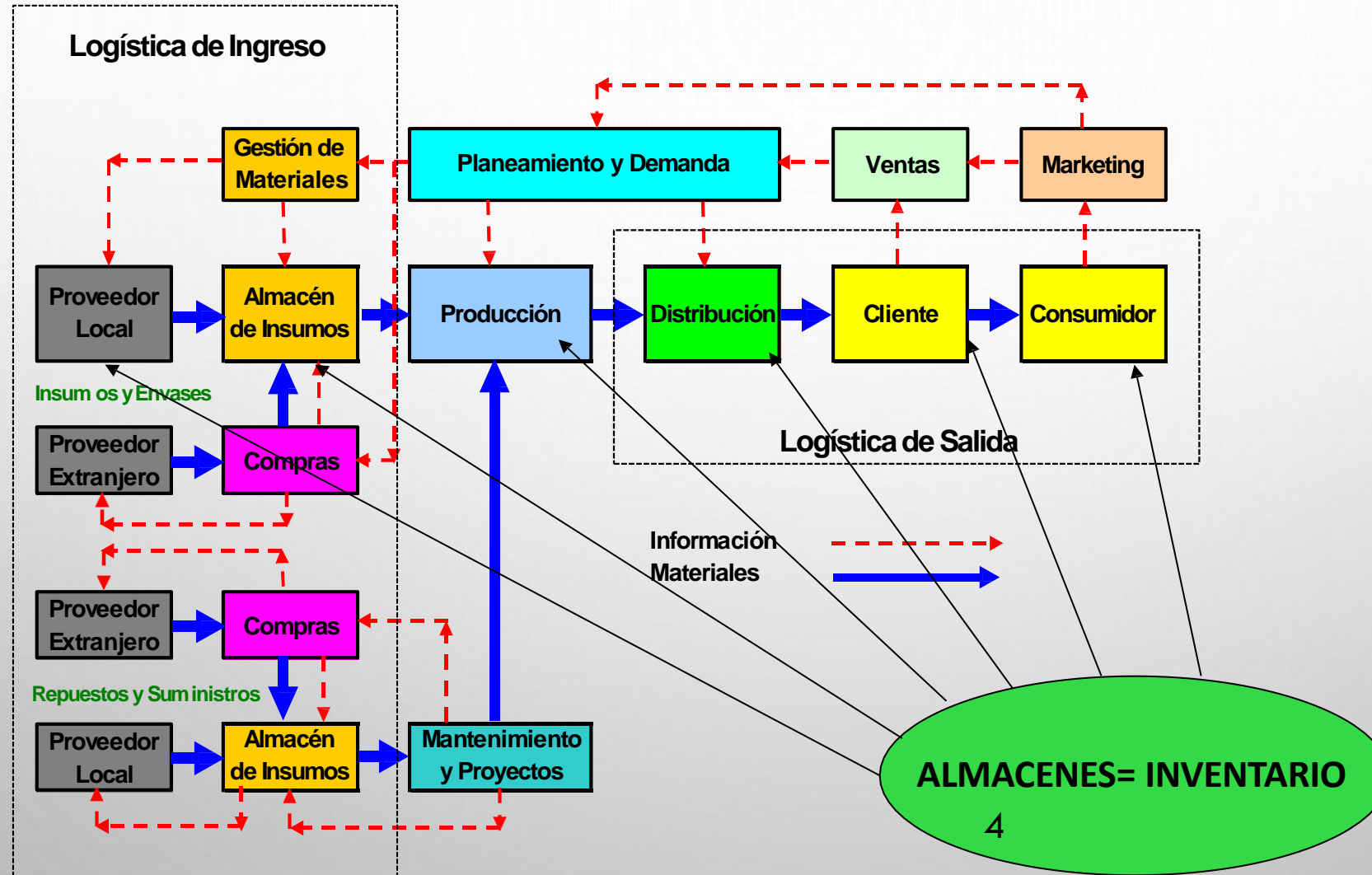
- Dentro de los Objetivos de un Almacén está la de Integrarse a los Proveedores y los Clientes a fin de Gestionar un flujo Rápido, Flexible y Adecuado de materiales y Productos .
- Esta Gestión se realiza dentro de un marco estratégico de la Empresa donde interactúan diferentes áreas y están alineada a los Objetivos Operativos anuales .
- Ampliar nuestros Conocimientos Sobre Almacenes bajo un enfoque de Gestión de los mismos alineados a las Estrategias de nuestras Empresas

FUNCION DE UN ALMACEN

- Administrar eficientemente el ingreso , conservación, control y despacho de materiales y productos.
- Mantener información actualizada de inventarios .
- Recepcionar las devoluciones del cliente interno y externo .
- Reducir al mínimo posible las pérdidas por materiales obsoletos



ESQUEMA LOGÍSTICO DE EMPRESA CONSUMO MASIVO



¿ POR QUÉ REQUERIMOS ALMACENES ?

- ❖ Almacenar Materias Primas.
- ❖ Almacenar Materiales de Economato.
- ❖ Almacenar Repuestos.
- ❖ Almacenar Insumos y Envases.
- ❖ Almacenar Productos en Proceso.
- ❖ Almacenar Productos Terminados.
- ❖ Almacenar Obsoletos.

¿ POR QUÉ EXISTEN INVENTARIOS ?

- Porque el Lead Time de los materias es amplio.
- Porque para nuestros Proveedores representamos bajo volumen de ventas. No somos Clientes exclusivos.
- Porque nuestros Pronósticos no son muy acertados.
- Por la baja confiabilidad de suministro a tiempo de nuestros Proveedores.
- Por la baja confiabilidad de nuestras líneas de Producción.
- Porque nuestras ventas no son planas semana a semana.
- Porque los tamaños de lotes de suministros o producción no están alineados a la velocidad de las ventas.

CLASIFICACION DE ALMACENES

- Por tipo de material que almacena .
- Por función logística que desempeña.
- Según tipo de manipulación que se realiza.
- Según tipo de estantería de pallets que utiliza .
- Según naturaleza jurídica del almacén.

POR TIPO DE MATERIAL QUE ALMACENA

- **Materias primas:** almacenadas en patios, tanques o galpones.
- **Insumos y envases:** utilizados en procesos productivos.
- **Materiales en procesos:** productos intermedios que están a la espera de uno o varios procesos finales .
- **Productos terminados:** listos para ser despachados a los clientes, utilizando una red de transporte.

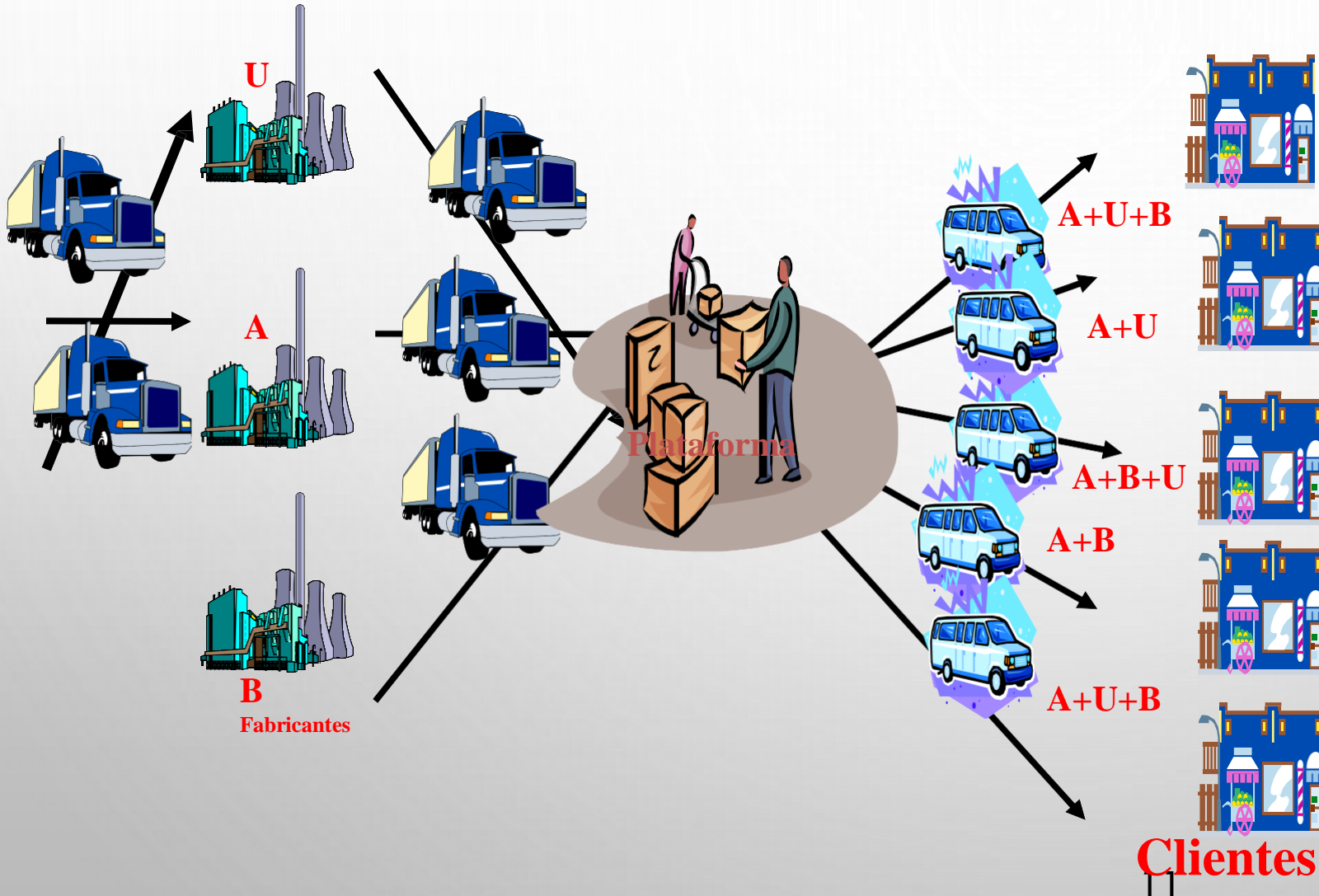
POR TIPO DE MATERIAL QUE ALMACENA

- **Repuestos:** De las maquinarias y equipos de las Fábricas o Almacenes.
- **Equipos:** Nuevos o Usados con potencial uso posterior.
- **Útiles de Oficina y materiales de limpieza:** Para uso en Oficinas , Plantas o Almacenes.
- **Material Publicitario:** Para actividades de Marketing

POR FUNCION LOGISTICA

- **Regulador** llamados también Almacenes Centrales, donde se concentran los ingresos o salidas de las Empresas.
- **Delegación** llamados también Almacenes Regionales, ubicados estratégicamente para abastecer productos o materiales en regiones o Provincias. Estos están siendo eliminados en el tiempo.
- **Depósito de Suministro Local Anexo:** Son Almacenes del Proveedor ubicados en la Propiedad del Cliente, quien toma materiales o productos de acuerdo a sus necesidades y factura sólo lo que consume. El inventario es del Proveedor.

CROSS DOCKING



En Logística el Cross-docking corresponde a un tipo de preparación de pedido sin colocación de mercancía en stock, ni operación de picking.



PREGUNTAS

